**新时代人力资源管理高级研修班**

**【项目背景】**

在互联网深度应用的新时代，传统商业模式正在发生革命性的变化，这会对企业的人力资源管理模式产生了很大的影响。

企业组织结构的扁平化，众包模式的兴起，乃至虚拟企业（动态联盟）的到来，会使企业人力资源战略与规划、人员激励体系、组织及个体的行为等等都会发生调整。

海尔互联工厂的实践，“众创汇”产生的外溢效应，已经为中国企业树立起了新榜样。因此，在工业4.0大潮的冲击下，企业管理者需要弄清互联网时代人力资源管理与传统人事管理的区别，以应对新时代人力资源管理的新趋势、新要求。

国家CIMS中心根据多年办学经验以及对互联网环境下企业运营问题的深入研究，特开设“新时代人力资源管理高级研修班”课程，旨帮助学员企业对新时代背景下，人力资源管理进行全方位的变革，以适应时代与科技发展的要求。

【**学习收益**】

在互联网时代给人力资源管理带来的新挑战中，通过对本课程的系统学习，能够为企业人力资源注入的新活力，带来新思维。

【**招生对象**】

董事长、总经理、HR总监、人力资源经理等；

【**课程设置**】

|  |
| --- |
| **顶层设计规划篇** |
| **专题一 新时代企业战略与人力资源规划** | **专题二 人力资源创新管理的顶层设计** |
| * 新时代企业组织变革及结构调整
* 人力资源对公司战略规划的推进
* 人力资源的管控新模式
* 企业规划内人力资源最佳配置
 | * 环境变化与人力资源管理创新
* 新时代人力资源管理的风险
* 平台化组织创新与激励机制设计
* 绩效管理的顶层设计与落地推进
 |
| **专题三 互联网时代企业人力资源管控体系建设**  | **专题四 变与不变：运营模式变革与企业文化建设** |
| * 人力资源管控体系中的关键环节
* 企业责权体系设计
* 企业高管激励与约束
* 防止利益集团出现
 | * 互联网时代的企业文化建设的改变
* 领导者自我变革为企业文化变革前提
* 企业文化诊断与评估
* 企业文化与企业绩效的关系
 |
| **管理实务操练篇** |
| **专题五 全面薪酬体系设计与管理** | **专题六 企业股权激励操作实务** |
| * 设计高效薪酬体系的技巧
* 岗位评估与薪酬水平测算
* 不同岗位薪酬模式设计
* 薪酬发展的新趋势与实际应用
 | * “股权”之“权”内涵
* 股权激励留人的核心
* 失败案例带来的负面效应
 |
| **专题七 新时代人力资源管理者的角色定位** | **专题八 互联网时代企业商学院构建** |
| * 人力资源管理者的角色困境
* 人力资源管理者的正确角色定位
* 人力资源在不同企业发展阶段的定位要求
 | * 商业价值研究为商学院核心点
* hr人力资源学院地位
* 企业商学院的体系构建
* 有效运营企业大学的关键
 |
| **专题九 慧眼识金——精准招聘与面式操作技巧** | **专题十 新法背景下员工关系管理实务** |
| * 建立招聘管理体系
* 企业的选人之道
* 心理甄选测评技术的运用
 | * 新法下劳动用工管理操作实务
* 员工手册、规章制度的制定与职工奖惩制度设计、管理技巧操作实务
* 企业用工风险防范
 |
| **领袖修炼扩维篇** |
| **专题十一 创新思维与管理** | **专题十二 管理心理学精要** |
| * 创新与创新思维
* 克服创新思维的障碍
* 培养创新思维的方法
* 运用创新思维管理团队
 | * 新时代新文化管理者心理变革
* 管理心理学的研究与应用
* 压力与心理调适
 |
| **专题十三 互联网＋时代的人力资源转型** | **专题十四 经济趋势展望及未来人力资源发展方向** |
| * 客户思维与大数据思维的人力资源管理
* 碎片化思维的人力资源管理
* 国际化与创新发展中的人力资源管理
 | * 世界经济从低迷中复苏的分析判断
* 中国经济战略机遇期
* 国际人力资源管理的趋势和挑战
 |
| **专题十五 互联网时代企业信息化战略管理** |
| * 无所不在的信息服务社会的到来；
* 互联网环境下组织架构的创新；
* 互联网环境下企业运营模式创新；
* 互联网环境下流程管理创新；
* 互联网环境下服务创新；
 |

【**增值活动**】

 课余时间，将结合授课安排、班级情况等酌情选择，组织丰富多彩的学员活动。

|  |
| --- |
| **活动分享** |
| **高端对话论坛** | **热点专题沙龙研讨** |
| **精彩演艺** | **户外拓展训练** |
| **趣味运动会** | **特长比赛** |
| **企业实地参观考察** | **校友年会与结业典礼** |

【**学制设置**】 学制10个月，每两月集中学习3天。

【**学习费用**】 36000/人

【**主办单位**】 国家CIMS中心

校方通用报名表

|  |  |
| --- | --- |
| 课程全名 |  |
| 姓 名 |   | 性 别 |  | 出生日期 |  |
| 民 族 |  | 籍 贯 |  | 职务/职称 |  |
| 身份证号 |  | 工作年限 |  |
| 教育程度 | 学 历 |  | 毕业院校 |  |
| 学 位 |  | 专 业 |  |
| 毕业时间 |  | 付款方式 | 银行汇款 现今付款 电子转账 |
| 公司名称 |  |
| 电 话 |  | 传 真 |  |
| 手 机 |  | 邮 编 |  |
| 电子邮箱 |  | 单位性质 |  |
| 通信地址 |  |
| 工作简历 |
|  |
| 学习建议 |
|  |