**中国房地产项目总经理高级研修班**

**首个为房地产职业操盘手量身定制的培训项目**

**深度解剖行业标杆企业成功之道**

**培养地产新政变局下的新型地产开发专才**

**一、项目背景**

**一个成功的地产企业，离不开一系列传世的项目，一个传世的项目离不开一群卓越的职业操盘手。**

**当房地产调控已经成为一种常态，企业家们一致意识到：通过开发专业化、管理精细化、运营制度化是降低项目风险、提升项目收益的重要保障。当企业家们运筹帷幄，腾挪于资本和土地市场，以求得在行业冬天厚积薄发时，他们更加需要一支忠诚可靠、专业高效的管理团队确保项目成功，好的管理层是企业成功的一半。**

**我们凭借对中国房地产企业的深刻了解；凭借过去十年对3000多名房地产总裁学员的培训经验；凭借对万科、龙湖等标杆地产领军企业管理系统人才培养体系的深度研究，在国内首次推出面向房地产职业操盘手的高端培训项目。我们培养的不是工程经理、不是营销策划经理，不是简单的项目经理，而是素质全面，能够独立运作项目开发，适应地产新形势，独当一面的高端房地产职业经理人。**

**中国房地产高端管理人群的动态终身学习系统……**

**我们是：中国房地产高端经营管理课程的研发者、创新者；**

**中国房地产高端教育培训产业的开拓者、领导者；**

**全球房地产企业经营管理智慧的整合者，传播者。**

***十年一剑， 百年清华精神***

***铸就“中国房地产高端教育项目首选品牌”***

**二、房地产首席操盘手的五大能力指标——我们的培养目标**

**☆ 房地产市场动态的敏锐洞察能力**

**☆ 房地产项目管理的精细操作能力**

**☆ 房地产项目运营的全盘协调能力**

 **☆ 房地产品牌文化的塑造传承能力**

 **☆ 房地产卓越领导的自塑提升能力**

**三、课程体系——量身定制，面向实战的专业化课程体系**

 我们借鉴了万科、龙湖等行业标杆企业职业经理任职能力指标体系，结合中国房地产产业近年来的发展方向和发展趋势，为房地产高级职业经理人量身定制本课程体系。

**课程体系：**

|  |  |
| --- | --- |
| **第一模块：**现代职业经理人基本功训练 | **第二模块：**房地产项目定位与前期策划 |
| 现代企业管理实操案例分享 | 房地产产城产融发展新趋势 |
| 4.0时代高效率项目管理 | 房地产项目前期定位与策划 |
| 项目操盘手职业素养训练 | 绿色地产与装配式建筑 |
| 管理者的胜任力及素质模型 | 管理者的财务管理能力及素质 |
| **第三模块：**房地产工程管理与成本管控 | **第四模块：**全渠道营销与消费平台建立 |
| 以价值创新为主题的规划设计 | 项目影响力与价格策略制定 |
| 房地产项目管理新理念与新工具 | 销售现场体验感打造及精细化管理 |
| 房地产项目工程关节点管理 | 基础物业服务标准体系与品质提升 |
| 房地产项目全价值链成本管控 | 大消费平台的运营与智慧社区建立 |
| **第五模块：**文旅地产与商业地产运营 | **第六模块：**互联网时代的房企升级转型 |
| 文旅综合体与精品酒店的新生态 | 供给侧改革对房地产行业的深层次影响 |
| 城镇化运营及产业新城打造 | 互联网+房地产C2B私人订制 |
| 特色小镇策划、规划及案例分析 | 互联网时代的地产新思维＋新玩法 |
| 商业地产定位、业态组合及招商管理 | 中西方古代建筑赏析 |

 **培养目标：**

 培养品质优秀、能力卓越、管家式的，能够把控房地产开发全过程的高级职业经理人。

**四、部分核心师资（排名不分先后）**

**核心师资：**

上述课程的师资来自海内外知名高校、政府机构、地产标杆企业、业界知名专业机构的鼎盛师资阵容构成清华大学房地产总裁教授会。

**史 炜**  国家发改委经济体制与管理研究所产业研究室主任

**戴 斌** 经济学博士。现任中国旅游研究院院长，华侨大学旅游学院博士研究生导师

**贾 珺** 清华大学建筑学院教授、博士生导师

**兰国胜**  全国房地产经理人联盟理事、研究院研究员、百锐地产大讲台实战讲师

**苏珉珉**  中清互联网络科技有限公司总裁、房地产全过程营销创始人

**张志东**  原新世界集团物业管理公司总经理、中粮地产商业管理公司总经理

**王金升**  万韬首席顾问，工商管理硕士，国家一级项目经理，原万科五星级讲师

**姜新国**  中国商业地产理论奠基人之一,阿尔达商置资本创始人之一

**盛宇宏** 汉森国际设计顾问集团董事长，国家一级注册建筑师

甘圣宏 浙江君亭酒店管理股份有限公司执行总裁

**姜晓刚**  浙江南方建筑设计院副院长

**尹鸿玺** 博士, 美国华盛顿大学建筑学院教授。

**五、特色教学环节**

**开学导入：**拓展训练、主题班会；

**分享评鉴：**学完全部课程，结合自已的实际工作经验分享学习收获，专家现场点评，并邀请选

 派单位相关领导参加；

**服务体系：**班级自治+专业教学管理团队+房地产商会提供各阶段的服务；

**实战专家：**大部分课程由具有多年实战经验的标杆企业高层经理担纲领衔；

 **“五维一体”模式：**案例研讨+沙盘模拟+实盘考察+学想讲用+系统讲授，五维一体的教学模式，

 实现受训学员对所学管理工具、方法从了解到切实掌握的过程。

**六、学用转换——将课堂所学转换成实战**

**1、根据本企业现状准备学用转换案例，在结业前和全体同学进行学习分享，专家现场点评，**

 **价值：**促进总结提炼、知识与应用转换、理论与实践转换，个人行为与企业绩效转换；

1. **提交总结论文，优秀论文汇编成册，**

 **价值：**让学员在实践中学习，在总结中升华**，**知识理论与实践经验形成交融共享成为学 员企业宝贵财富。

**七、超值的学习附加值——商学院操盘手终身服务平台**

 1、学员自动免费加入全国工商联房地产商会

所有学员自动免费成为清华房地产总裁商会成员。该商会2003年在海南博鳌成立，已有会员3000多人，下设“金融投资委员会”“咨询顾问委员会”“教育与人才开发委员会”“法律事物委员会”等专业委员会，为会员及其企业提供终身学习解决方案，为企业发展和项目开发提供资源整合与咨询顾问服务，为会员项目提供投融资综合服务。多年来，商会已经促成会员企业跨班级，跨区域，跨行业合作300余项，深入100多个二三线城市进行区域招商合作，定期组织与香港，新加坡，加拿大，美国等国际财团的对话与交流，正在成为推动中国房地产业进程的创新力量。

* 商会下设房地产职业操盘手联盟，构建会员终身学习、情谊持续、业务交流、资源整合的平台。
* 免费赠阅商会直属会刊《华房商学院》
* 优惠或免费参加商会各类专业论坛及活动
1. 终身获得优惠参加商学院各类培训课程的资格
2. 建立职业操盘手个人学习档案，学校提供终身跟踪服务

**八、招生对象**

**房地产企业的总经理、副总、总监、项目经理、部门经理，房地产项目公司的总经理、副总、总监和部门经理，以及其它对房地产运营管理感兴趣或准备进军房地产界的企业高级经营管理者。**

**九、学习安排**

 **学 制：1年，2个月集中上课一次，分6次上课，每次4天，共计24天。**

**培训地点：清华大学东门口紫光大厦三层 名 额：60人，额满为止**

**十、学习费用**

**每位学员3.8万元人民币。含听课费、资料费、活动费和证书费。食宿费用自理。**

**十一、证书发放**

**经考核，学习合格（修满规定学分），颁发 “中国房地产项目经理高级研修班”**

**结业证书.**

**十二、联系方式**

**联系人 ：陈老师、王老师；电话：010-59480917**

 **学费汇款信息:**

 **汇款账户:北京中清联合房地产信息咨询有限公司。**

 **账 号:0200095719200203765**

 **开户行：中国工商银行北京分行成府路支行**

窗体顶端

 窗体底端

 **中国房地产项目总经理高级研修班**

报名回执表

**Fax\Tel：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** |  | **性别** |  | **出生年月** |  | **民族** |  | **照 片****（蓝底彩照）****2张2寸** **2张1寸** |
| **籍贯** |  | **学历** |  | **专业** |  |
| **工作单位** |  |
| **职 务** |  | **职称** |  | **身份证号** |  |
| **办公电话** |  | **手 机** |  | **邮箱** |  |
| **兴趣爱好** |  | **企业性质** |  |
| **受教育情况** | **时间** | **学 校** | **专业** | **结 果** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **工作经历** | **时间** | **单 位** | **职务** | **主要工作内容** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **主要成就** |  |
| **通讯地址：** **邮 编： 电 话：** **手 机： 传 真：** **E – mail ： 网 址：**  |
| **备注** |  |